

## 運用產業分析優化醫材新創事業營運企劃書

### ●● 課程介紹：

新創事業在撰寫營運企劃書時，受到的困擾包括，如何用產業分析方法說明，描述事業經營所面對的市場規模與市場成長預測；與競爭者的競爭關係，以及與合作者的互補關係；甚至在描述企業特有技術能力時，呈現未來的技術發展的藍圖；除了描述經營的長期策略、短期獲利策略外，如何透過營運模式提升企業競爭力等。

本課程係**針對醫材新創業者**為例(案例含科技業)，在撰寫營運計畫書，**以產業分析觀點，提供所需分析方法**。包括在市場發展與市場預測、產業競爭(含合作)分析、新進入者的競合策略、新創事業可運用的營運模式等。

### ●● 課程目標

1. 剖析醫材產業的發展趨勢與新興醫材未來機會
2. 透過產業分析方法，協助新創事業在營運計畫書，或募資企劃書的撰寫
3. 如何描述企業在產業所處地位與競爭關係
4. 新創事業面對市場競爭的競爭策略擬定，以及營運模式的規劃

### ●● 課程特色

1. 系統化的產業分析邏輯
2. 實務性案例，以醫材業與科技業為例，解說產業意涵與對應之道

### ●● 課程對象

醫材業與科技業新創公司的企劃、研發、經營管理人員

## 講師簡介

### 張講師

- 學歷：國立中央大學博士
- 現職：工研院產科國際所 前瞻科技領域策略長(2002-2020)
- 經歷：現任 台灣亞太分析師協會 產業顧問/出題委員
- 研究專長：近三年研究，前瞻科技(AIoT、區塊鏈、5G 服務應用、循環經濟水資源等)，科技化的生活型態與變遷，技術發展藍圖規劃等

### 林講師

- 學歷：交通大學生物科技研究所碩士
- 現職：工研院產科國際所生活與生醫研究組 生技醫藥與醫療器材研究部 產業分析師
- 經歷：台達電子股份有限公司-研發處 資深專案專員；奇異亞洲醫療設備股份有限公司-生命科學部 產品專員；2011 Asia Pacific Industrial Analyst Award, APIAA, Taiwan (亞太產業分析師協會產業分析師認證)
- 研究專長：醫療器材產業、診斷與監測用醫療器材、醫用耗材產業分析

### 高講師

- 學歷：政治大學科技管理研究所博士
- 現職：IDC 全球硬體組裝研究團隊資深研究經理
- 經歷：仁寶電腦總經理室管理師；資策會 MIC 產業與市場分析師、研究經理、產業顧問、曾任教 S 大學企管系、輔仁大學企管系、北商技術學院國商系、世新大學企管系兼任助理教授、台科大科管所副教授級專家
- 研究專長：智慧型手機、AR/VR、兩岸 PC、行動電話、太陽光電，20 年以上資通訊分析經驗
- 授課專業：創造力管理、科技管理概論、產業分析方法實務、策略管理、企業分析診斷等課程

第一天				
時間	主題	內容	講師	
09:00-09:30	新創企業企劃書與產業分析學習地圖	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 新創企業計畫書與產業分析學習地圖</li> <li>● 新創企業計畫書格式與內容</li> </ul>	張講師	
09:30-10:30	醫材產業發展趨勢與新興醫材商機	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 醫材產業發展現況</li> <li>● 新興醫材未來發展趨勢與商機</li> </ul>	林講師	
10:30-16:00 (中午休 1hr)	市場發展與市場預測	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 市場的定義與規模</li> <li>● 市場區隔與目標客戶選擇</li> <li>● 市場預測方法與演練</li> </ul>	張講師	
第二天				
09:00~12:00	新進入者的競合策略	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 新進入者跨入競爭產業的三個評估步驟</li> <li>● 新進入者跨入競爭產業將面對的障礙阻隔</li> <li>● 新進入者擬定競爭策略</li> <li>● 案例</li> </ul>	張講師	
13:00~16:00	新創事業營運模式之理論與實務	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 營運模式對創新事業經營重要性</li> <li>● 營運模式思考架構與實務應用</li> <li>● -從市場機會到價值主張</li> </ul>	高講師	

● -從價值主張到網路建構

註 1：因應天候或不可抗力因素，主辦單位保有調整議程之權利。

●● 價格

報名方案	費用	說明
原價(含稅、午餐、講義)	12,000 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播
課前 10 日報名(早鳥優惠)	9,900 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播
2 人以上團體報名(同公司 2 人以上)	8,800 元/人	實體台北授課/ 線上 Webex 直播

註 1：報名各方案可選擇

註 2：線上授課，線上授課會提前寄送課程講義，安排課前測試，於課程當天同步直播，本同步數位課程無補課機制。

●● 開課資訊：

【主辦單位】：財團法人福琳工商發展基金會、工業技術研究院 產業學院

【上課日期】：2022 年 11 月 22 日至 11 月 23 日，09:00~16:00 ;每天 6 小時，共計 12 小時。

【上課地點】：工研院 產業學院 台北學習中心+Webex 線上直播 **(實際上課教室請依據上課通知函為準!)**

【招生人數】：本班預計 20 人為原則，依報名及繳費完成之順序額滿為止。(預計 10 人即開課)

【課程費用】：課程學費、講義(實體供 2 日午餐、線上供國內郵寄服務)

【培訓證書】：參加本課程之學員，研習期滿，出席率超過 80%(含)以上，即可獲得工研院頒發的培訓證書。

【報名方式】：線上報名

【課程洽詢】：02-2370-1111#312 謝小姐、陳小姐

【繳費方式】：確定開班再付款，報名時選擇信用卡線上繳費或 ATM 轉帳

【退費標準】：請於開課前三日以傳真或 email 告知主辦單位，並電話確認申請退費事宜。若未於期限內申請退費，則不得於任何因素要求退費，惟可轉讓與其他人參訓。

### 🍷 貼心提醒：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 為配合講師時間或臨時突發事件，主辦單位有調整日期或更換講師之權利。
3. 報名時請註明欲開立發票完整抬頭，以利開立收據；**未註明者，一律開立個人抬頭，恕不接受更換發票之要求，課程開始當天不得以任何因素要求退費。**
4. 為尊重講師之智慧財產權，恕無法提供課程講義電子檔。



※注意事項※為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，請來電洽詢

【傳真報名專線：02-2381-1000 或 email 至：itri535662@itri.org.tw 謝小姐收】

運用產業分析優化醫材新創事業營運企劃書						
公司全銜					統一編號	
發票地址					發票方式	<input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式
學員姓名	部門	職稱	電話	手機	E-mail (請以正楷書寫)	膳食
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
						<input type="checkbox"/> 素
聯絡人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)
<input type="checkbox"/> 信用卡 (線上報名): 繳費方式選「信用卡」, 直到顯示「您已完成報名手續」為止, 才確實完成繳費。 <input type="checkbox"/> ATM 轉帳 (線上報名): 繳費方式選擇「ATM 轉帳」者, 系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」, 但此帳號只提供本課程轉帳使用!! 轉帳後, 寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 銀行匯款: 土地銀行 工研院分行, 帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼: 005)。戶名「財團法人工業技術研究院」, 請填具「報名表」與「收據」回傳。 <input type="checkbox"/> 即期支票: 抬頭「財團法人工業技術研究院」, 郵寄至: 100 台北市館前路 65 號 7 樓 704 室。						總計 課程費用  \$ _____



歡迎您來電索取課程簡章，服務熱線02-2370-1111。工研院產業學院台北學習中心 歡迎您的蒞臨